

# Cali Da Miedo



# Datos breve

## **Datos en Breve - POLIS**

Cali Da Miedo

© Observatorio de Políticas Públicas - POLIS

Cali / Universidad Icesi, 2022

ISSN: 2711-2772 (en línea).

Palabras claves:

Datos / Santiago de Cali / Políticas Públicas /  
Políticas Urbanas/ Cali (Colombia)

Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

Primera edición / Enero de 2018

Rector: Francisco Piedrahita Plata

Secretaría General: María Cristina Navia Klemperer

Director Académico: José Hernando Bahamón Lozano

Decanos de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas:

Carlos Enrique Ramírez

Ramiro Guerrero

Coordinador Editorial: Adolfo A. Abadía

Diseño y Diagramación: Sandra Marcela Moreno

Editorial Universidad Icesi

Calle 18 No. 122-135 (Pance), Cali – Colombia

Teléfono: +57 (2) 555 2334

E-mail: [editorial@icesi.edu.co](mailto:editorial@icesi.edu.co)

Forma de citación:

POLIS (2022) Cali Da Miedo [Datos en Breve No. 47]. Recuperado de:  
[www.icesi.edu.co/polis/publicaciones/datos-en-breve.php](http://www.icesi.edu.co/polis/publicaciones/datos-en-breve.php)



## Equipo de trabajo

**Lina Martínez**

Directora de POLIS

-

*PhD y Master en Políticas Públicas,  
Universidad de Maryland.  
Magíster en Educación,  
Universidad de Manizales.*

**Valeria Trofimoff**

Investigadora

-

*Economista con Énfasis en  
Políticas Públicas, Universidad Icesi.  
Magíster en Estudios Sociales  
y Políticos, Universidad Icesi.*

**Andrés David Espada**

Asistente de Investigación

-

*Economista con Énfasis en  
Políticas Públicas, Universidad Icesi.  
Estudiante de Maestría en Economía  
Universidad Icesi.*

**Nicolás Vidal**

Asistente de Investigación

-

*Economista con Énfasis en  
Políticas Públicas, Universidad Icesi.  
Estudiante de Maestría en Economía,  
Universidad Icesi.*

**Esteban Robles Dávila**

Asistente de Investigación

-

*Economista y Negociador Internacional,  
Universidad Icesi. Estudiante de Maestría  
en Economía, Universidad Icesi.*

**Nayith Mosquera**

Asistente de Investigación

-

*Politóloga con énfasis en  
Relaciones Internacionales.  
Estudiante de Maestría en  
Economía, Universidad Icesi.*

**Sandra Moreno**

Diseñadora

-

*Diseñadora de Medios Interactivos,  
Universidad Icesi.*

**Víctor Sarmiento**

Practicante

-

*Estudiante Economía  
Negocios Internacionales,  
Universidad Icesi.*

**Miguel Corredor**

Monitor

-

*Estudiante de Ciencia Política  
con Énfasis en Relaciones  
Internacionales y Sociología*

**Antonia Gómez**

Monitora

-

*Estudiante de Economía,  
Universidad Icesi.*

**Manuel David Gomez**

Productor Audiovisual

-

*Producción Audiovisual Digital.*

# Introducción



La inseguridad hace parte de la cotidianidad de la vida de los caleños. Cali, siendo la tercera ciudad más poblada de Colombia, es una ciudad compleja, violenta, desigual y severamente golpeada por la pandemia. Desde el año 1984, los ataques con armas de fuego se convirtieron en el principal motivo de muerte en la ciudad, lo que coincide con la aparición de los carteles del narcotráfico en el país (Atehortúa, 2014). El rol de los homicidios como uno de los retos prioritarios de política pública a los que se enfrenta la ciudad, se ha mantenido hasta el día de hoy, al punto en que en el 2021 fue calificada por el *Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y la Justicia Penal de México* como la vigésima cuarta ciudad más violenta del mundo con una tasa de 52,24 homicidios por 100.000 habitantes en su boletín-ranking de las 50 ciudades más violentas del mundo (Seguridad, Justicia y Paz, 2021).

Históricamente, Cali se ha configurado alrededor de dinámicas de vulnerabilidad (Loaiza Cerón & Carvajal Escobar, 2014). La ciudad presenta una serie de problemas estructurales de carácter socioeconómico que viabilizan la ocurrencia de fenómenos delictivos adicionales como el hurto, así como la prevalencia de problemáticas asociadas a la convivencia, violencia intrafamiliar y sexual, entre otros, lo que aumenta los retos para la Administración Municipal en materia de Seguridad Ciudadana (Alcaldía de Santiago de Cali, 2021). En este Datos en Breve se ilustra la problemática de seguridad de Cali, se realiza una comparación entre los datos subjetivos sobre percepción de inseguridad reportada por los caleños en el estudio Calibrando 2021, realizado por el Observatorio de Políticas Públicas - POLIS y los datos objetivos, con información externa. Este informe es un insumo para entender un problema neurálgico que afecta a Cali, la cotidianidad de sus habitantes, y determina la agenda y gasto de la administración pública.

## ¿Cuál es el estado de la seguridad en la ciudad?

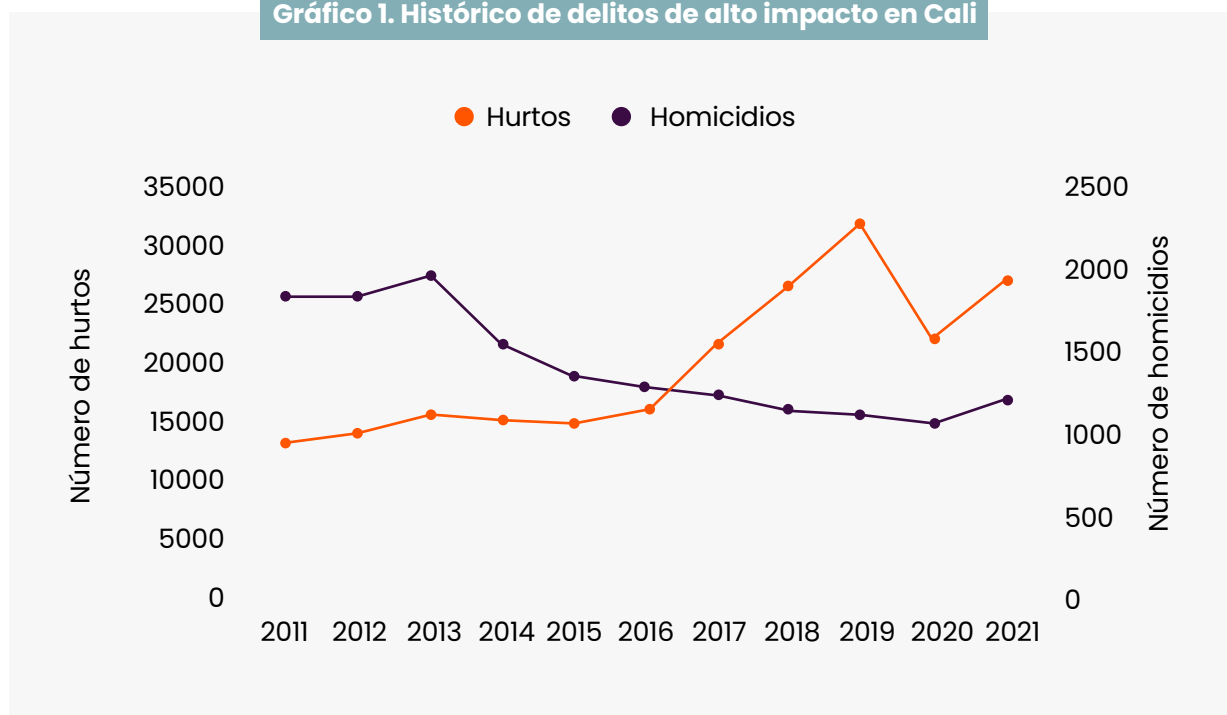
Uno de los pilares de la política en seguridad que ha tenido la ciudad durante la administración del alcalde Jorge Iván Ospina es el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC) 2020-2023, este documento plantea la hoja de ruta de la ciudad en materia de seguridad, y pretende proteger la convivencia ciudadana, así como reducir los factores de riesgo asociados a la criminalidad y el delito. El PISCC tiene cinco (5) dimensiones generales: Delitos contra la vida, la integridad y delitos conexos, delitos contra el patrimonio económico, delitos contra la salud pública, comportamientos contrarios a la convivencia y cultura de la legalidad, y finalmente medio ambiente sano y seguro. Asimismo, se plantea unas dimensiones transversales: seguridad inteligente, fortalecimiento de capacidades, prevención de las violencias, y gobernanza de la seguridad.

En el plan, se proponen algunas metas referentes a la consecución de objetivos de seguridad ambiental y de género, así como la propuesta de construcción de una política pública de cultura ciudadana. También se resalta el objetivo de intervenir zonas turísticas y deportivas afectadas por el hurto –un ejemplo de esto es la etapa I del parque lineal Río Cali, que pretende ser el punto de conexión entre el norte, el centro y el oeste de la ciudad, conectando lugares estratégicos como el boulevard del río y la terminal de transportes de la ciudad (Torres, 2022) y que actualmente se encuentran en un alto grado de abandono institucional. En el programa de “prevención, contención y disrupción del tráfico de estupefacientes”, solamente se plantea el objetivo de la afectación directa o económica de grupos

delincuenciales y/o de microtráfico, y se dejan de lado estrategias preventivas. En la dimensión de *Prevención de violencias* existe un programa que tiene como producto final el diseño y construcción de un Centro de Prevención y Atención del Consumo de Sustancias Psicoactivas. Hace algunos meses se anunció que este centro se construirá en el Hospital Cañaveralejo (Alcaldía de Santiago de Cali, 2022).

En materia de la lucha contra los hurtos y homicidios, se plantean como subprogramas la desarticulación de grupos de delincuencia organizado y/o actores criminales que atentan contra el patrimonio Económico y/o contra la vida y la integridad de la población, así como la afectación económica a estas estructuras. A pesar de esto, contrario a la disminución del número de homicidios en la ciudad (que venía en descenso desde el 2013), en el 2021 se presentó un aumento del 14% frente al 2020 y de 10% frente al 2019 (Alcaldía de Santiago de Cali, 2022). Según la alcaldía de la ciudad, en el 2020 el homicidio afectó principalmente a hombres (95%), jóvenes entre 15 y 30 años (54%), y los hechos violentos ocurrieron entre las 6:00 p.m. y las 3:00 a.m. en su mayoría.

Gráfico 1. Histórico de delitos de alto impacto en Cali



Fuente: Alcaldía de Santiago de Cali (Informe de seguridad y justicia 2021 y Cali en Cifras 2021)

El hurto es un fenómeno que ha aumentado permanente. El tipo de hurto más frecuente es a personas, seguidas del hurto a comercio y a motos. El atraco es la modalidad usada en casi la mitad de los hurtos (46%) por los delincuentes (Alcaldía de Santiago de Cali, 2022). Ambos fenómenos (aumento de hurto y homicidios) concuerdan con la tendencia en otras ciudades principales del país como Bogotá y Barranquilla, que aumentaron en homicidios y hurtos entre 2020 y 2021, pero se diferencia de Medellín, que consiguió una disminución en ambos delitos. (Alcaldía de Barranquilla, 2022, Alcaldía de Medellín, 2021, Bogotá Cómo Vamos, 2022)

46%

**El traco es la modalidad usada en casi la mitad de los hurtos.**



La teoría tradicionalmente relaciona a la problemática de violencia en la ciudad con fenómenos socioeconómicos –como el narcotráfico– y/o dinámicas políticas regionales y locales – como el conflicto armado que históricamente ha afectado al Valle del Cauca y los departamentos vecinos (Atehortúa Cruz, 2014). Asimismo, la teoría relaciona la violencia social de la ciudad con la violencia política que vivió la ciudad durante toda la segunda parte de siglo (Araña-Castañeda, 2020). Si bien estos factores aún permean la vida socioeconómica y política de la ciudad y han generado efectos culturales e idiosincráticos (Castillo Rincón, 2021; Atehortúa Cruz, 2014), hoy en día, los estudios y datos señalan que los móviles de homicidios tienen una mayor tendencia a factores relacionados con la violencia social, es decir, conflictos sentimentales, intolerancia, riñas, venganza y violencia intrafamiliar, relacionándose entonces con factores culturales, de convivencia y de resolución de conflictos (Castillo Rincón, 2021; Castro Iragorri, 2019). De los 17.924 homicidios presentados en Cali entre

2005 y 2015, el 45,6% tiene como raíz la *violencia social* (Castro Iragorri, 2019).

Otro factor es que históricamente, los homicidios en la ciudad presentan patrones espaciales, concentrándose en zonas específicas de la ciudad. Los estudios realizados han encontrado una mayor prevalencia de casos de homicidio en el oriente de la ciudad especialmente en la comuna 13, 14, 15 y 21 (Valencia Martínez, 2018), y en los barrios que se ubican en la ladera de los farallones de Cali, en la comuna 1, 18 y 20 (Castro Iragorri, 2019; Cerón, 2014). Otros estudios también han identificado a las comunas céntricas de la ciudad, como la comuna 3, 9 y 8 (Cerón, 2014). Todas estas zonas se caracterizan por pertenecer a un estrato socioeconómico bajo o bajo-medio, ser altamente pobladas, y tener altos niveles de vulnerabilidad y menor calidad de vida (Castro Iragorri, 2019).

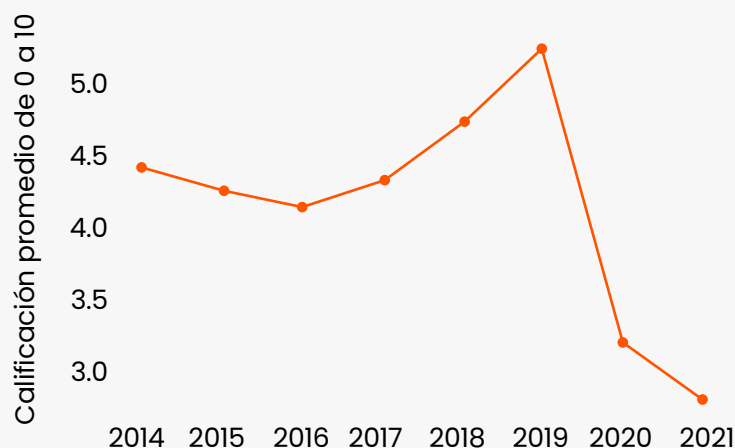
## Percepción vs realidad: ¿Corresponde la percepción ciudadana al estado real de la seguridad en la ciudad? Una visión desde las comunas

La percepción de seguridad es un asunto importante de política pública por varias razones. Primero, que los ciudadanos se sientan seguros con su entorno propicia el uso y disfrute de los espacios, la buena convivencia y la actividad económica (Bogotá cómo vamos, 2021). Segundo, si bien hay factores que afectan o distorsionan la percepción de los ciudadanos, su visión es un buen indicador aproximado del estado de la ciudad y de los bienes y servicios que reciben (Becerra Cuellar & Gutiérrez Ossa, 2016 y Hope, 2018). Tercero, el sentimiento de inseguridad afecta la confianza institucional y particularmente, la confianza en las institu-

ciones encargadas de la seguridad y la convivencia (Dammert, 2014). Es decir, la percepción de seguridad, que tiene efectos en la gobernabilidad.

Los datos de Calibrando 2021 muestran que el 75% de los caleños piensan que la seguridad en la ciudad está peor en comparación con el inicio de la pandemia. Adicionalmente, la calificación promedio de la satisfacción con la gestión del gobierno en seguridad presenta una disminución pronunciada en contraste con todos los años medidos por Polis mediante Calibrando (2014-Presente).

**Gráfico 2. Promedio de satisfacción con la gestión de la alcaldía en seguridad**



\*Los datos del año 2020 corresponden a un sondeo virtual





El 56% afirmaron que, durante los 6 meses anteriores a la realización del estudio, se enteraron de la ocurrencia de hechos delictivos dentro de su barrio. El 60% de los ciudadanos señalan presencia de policía en su barrio y la calificación promedio de la contribución de la policía a la seguridad en el barrio es de 4,2 en una escala de 0 a 10. Esta calificación no tiene diferencias importantes entre estrato, menos para el estrato 6, donde el promedio de la calificación con la gestión de la policía es de 5,5.

El aumento en las tasas de homicidio, hurtos y demás delitos en la ciudad explican la alta percepción de inseguridad. A pesar de que el municipio destina 26% del presupuesto en gasto de seguridad (Concejo Santiago de Cali, 2021), los resultados son pobres y los ciudadanos viven con una permanente sensación de miedo. Cómo se ha mostrado en otros análisis realizados por POLIS (Martínez et al., 2019; Martínez & Short, 2020) la inseguridad es uno de los factores que más afecta la calidad de vida urbana, disminuye la satisfacción con la vida de los habitantes y aumenta la desconfianza tanto en las instituciones como en las demás personas. La inseguridad también tiene un efecto negativo en la dinámica económica y en la participación de los agentes en el mercado.

**8.5%**

**de los caleños fueron víctimas de algún delito durante el 2020.**

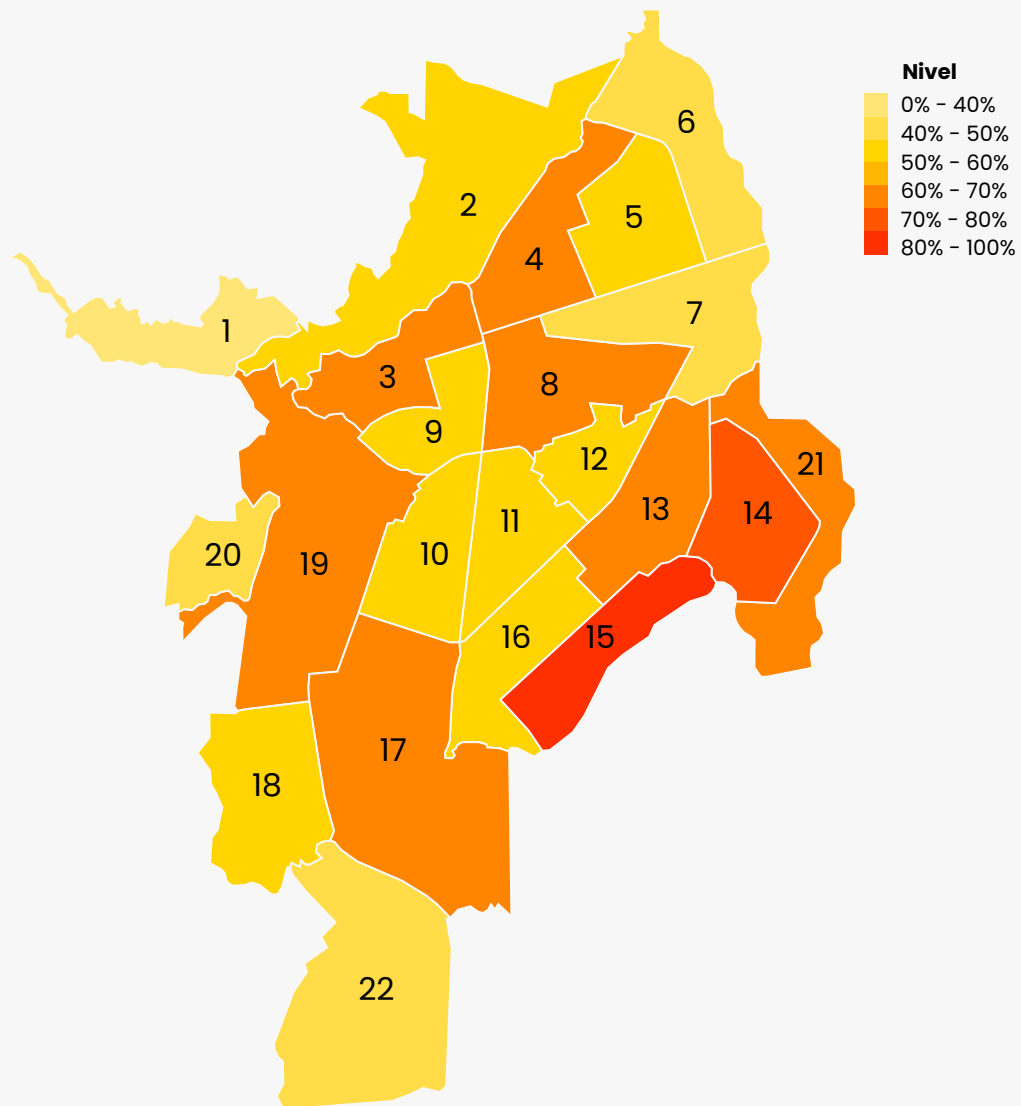
(DANE, 2021)

**68%**

**de los caleños se siente inseguro en la ciudad.**

(DANE, 2021)

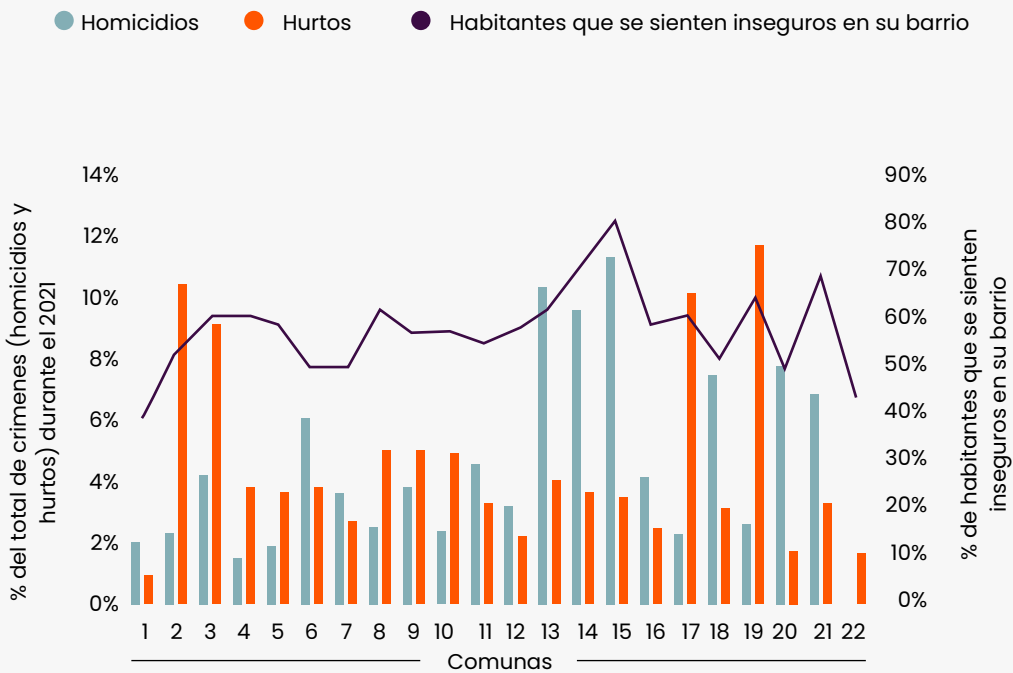
Mapa 1: Porcentaje (%) de personas que reportan sentirse inseguras en sus barrios, por comuna



Fuente: Cálculos propios con base en datos de Calibrando 2021

Un análisis territorial permite observar que las comunas que reportan una mayor percepción inseguridad son las comunas 15, 14 y 21, donde el 81%, 71%, y 68% de los ciudadanos señalan sentirse inseguros en su barrio (ver mapa 1). Al comparar esta información con los datos de número de homicidios y hurtos (incluyendo todos los tipos de hurtos), se encuentra que la comuna 15, 14 y 21 ocupan el primer, segundo y cuarto lugar, respectivamente en concentración de los homicidios de la ciudad durante el 2021. Adicionalmente, se debe resaltar que las comunas que presentan igualmente altos niveles de percepción de inseguridad, y que tienen una participación relativamente baja del porcentaje de homicidios de la ciudad, como las comunas 19, 17 y la comuna 3, ocupan el primer, segundo y cuarto lugar entre las comunas con mayor porcentaje de hurtos de todo tipo durante el año. Esto indica, que el homicidio tiene un impacto determinante en la percepción de inseguridad, pero, en aquellas comunas en las que el homicidio no es tan frecuente, los altos niveles de hurtos afectan de manera importante la percepción de seguridad. Esta relación se observa en el gráfico 3.

**Gráfico 3: Relación entre crímenes y percepción de inseguridad por comunas**



Fuente: Cálculos propios con base en datos de Calibrando 2021 y el informe de seguridad y convivencia de la secretaría de seguridad y justicia de la Alcaldía de Santiago de Cali

## Conclusión y recomendaciones de política pública

...

La inseguridad y la percepción de inseguridad son problemáticas que afectan de forma directa a la vida de los ciudadanos y al ejercicio de administración pública. Crear estrategias adecuadas para responder a los problemas de la ciudad es esencial, aún más en una ciudad que ha presentado históricamente altos niveles de criminalidad. La coyuntura actual presenta un gran reto porque, por una parte, el número de los hurtos en la ciudad continúa en acenso –que sólo fue frenado durante la pandemia–, y que será una de las dificultades en un contexto en el que se pretende la recuperación económica. Por otra parte, porque la reactivación de la **normalidad**, vino acompañado de un aumento en el número de homicidios, que es contrario a la tendencia de disminución que se tenía en la ciudad.

Se debe destacar que la problemática de seguridad en Cali tiene un carácter profundamente heterogéneo y que responde a dinámicas territoriales propias de las comunas y los barrios, y por esto, la solución debe surgir desde un enfoque territorial que responda a las necesidades particulares (problemáticas de seguridad) de cada barrio y/o comuna.

También se resalta que la percepción de seguridad tiene efectos importantes en la gobernabilidad, la satisfacción ciudadana con la gestión del gobierno y la percepción con las instituciones encargadas del orden. En la mayoría de las comunas, la percepción de inseguridad no difiere de la realidad, sino que se da a partir de la fuerte presencia de delitos de alto impacto (homicidio, hurto, o ambos).

Es importante que, en la política de seguridad de la ciudad, se formulen de manera contundente intervenciones dirigidas al fomento de la cultura ciudadana y convivencia, debido a que gran parte de los homicidios en la ciudad se dan por causas relacionadas a la violencia social y problemas de convivencia. La administración debe priorizar de mejor forma los lugares a intervenir con el objetivo de disminuir las situaciones en las que es posible que se cometa algún tipo de crimen, es decir, lograr que los espacios públicos (aún más los que conforman corredores estratégicos y tienen potenciales turísticos y deportivos), sean espacios que fomenten su uso, sean concurridos, incluyan circuitos económicos legales y estén vigilados por la fuerza pública.

Referencias:

Alcaldía de Barranquilla. (2022, 3 enero). *Infografía delitos de alto impacto 31 dic 2021*. <https://www.barranquilla.gov.co/>. <https://www.barranquilla.gov.co/documento/infografia-delitos-de-impacto-del-01-al-31-de-diciembre-de-comparativo-2019-2020-2021?version=1>

Alcaldía de Medellín. (2021). *Medellín en cifras*. <http://medata.gov.co>. <http://medata.gov.co>

Alcaldía de Santiago de Cali. (2021). *Informe 2021 Cali Segura*. Observatorio de Seguridad. Recuperado 23 de mayo de 2022, de <https://www.cali.gov.co/observatorios/publicaciones/156641/revista-cali-segura/>

Alcaldía de Santiago de Cali. (2022, 27 enero). *Informe 2021 de seguridad y convivencia (Enero-Diciembre)*. <https://www.cali.gov.co>. Recuperado 20 de mayo de 2022, de <https://www.cali.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=descargas&lFuncion=descargar&idFile=59603>

Alcaldía de Santiago de Cali. (2022, 17 marzo). Centro de prevención y atención integral al consumo de sustancias psicoactivas se ubicará en el Hospital Cañaveralejo. <https://www.cali.gov.co/>. Recuperado 9 de agosto de 2022, de <https://www.cali.gov.co/salud/publicaciones/167769/centro-de-prevencion-y-atencion-integral-al-consumo-de-sustancias-psicoactivas-se-ubicara-en-el-hospital-canaveralejo/>

Arana-Castañeda, C. A. (2020). Ausencia y presencia estatal como forma de reproducción de la violencia urbana en el distrito de Aguablanca (Cali, Colombia). *Revista CS*, 77-102. <https://doi.org/10.18046/recs.i32.3910>

Atehortúa Cruz, A. L. (2014). Perfiles Históricos de la violencia en Cali. *Ciudad Paz-ando*, 2(1), 56-74. <https://doi.org/10.14483/2422278X.7383>

Becerra Cuellar, B., & Gutiérrez Ossa, C. M. (2016). *Determinantes socio-económicos de la victimización bajo la modalidad de hurto a celulares: evidencia empírica para Cali*. <https://repository.javeriana.edu.co/>. Recuperado 20 de mayo de 2022, de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/21026/BecerraCuellarBernardo2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Bogotá cómo vamos. (2021, 26 febrero). El reto de la percepción en seguridad. Recuperado 20 de mayo de 2022, de <https://bogotacomovamos.org/el-reto-de-la-percepcion-en-seguridad/>

Bogotá Cómo Vamos. (2022, 24 junio). *Seguridad y Convivencia*. <https://bogotacomovamos.org/datos/seguridad-y-convivencia/>

Castillo Rincón, J. R. (2021). *El papel de la seguridad y convivencia en la construcción de la Política Pública de la comuna 20 de la ciudad de Cali*. <https://repository.unad.edu.co/>. Recuperado 20 de mayo de 2022, de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/41551/jrcastillo.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

## Referencias:

Castro Iragorri, R. J. (2019, noviembre). ANÁLISIS DE LA RELACIÓN ENTRE VIOLENCIA Y CALIDAD DE VIDA URBANA, EN EL MARCO DE LA FORMA COMO LO HA ABORDADO LA ADMINISTRACIÓN DISTRICTAL DE SANTIAGO DE CALI 2005–2015. <https://repository.javeriana.edu.co/>. Recuperado 20 de mayo de 2022, de <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/49432/AN%c3%81LISIS%20DE%20LA%20RELACI%c3%93N%20ENTRE%20VIOLENCIA%20Y%20CALIDAD%20DE%20VIDA%20URBANA%20%20Santiago%20de%20Cali%202005-2015%20-%20RICARDO%20CASTRO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Cerón, W. L. (2014). Distribución espacial del índice de propensión al homicidio (IPH) en las comunas de Cali, Colombia. *Perspectiva Geográfica*, 169–192. <https://doi.org/10.19053/01233769.2267>

Concejo Santiago de Cali. (2021, 26 noviembre). *Aprueban presupuesto para Cali del año 2022 por 4.6 billones*. <http://concejodecali.gov.co/>. Recuperado 28 de junio de 2022, de [http://concejodecali.gov.co/Publicaciones/aprueban\\_presupuesto\\_para\\_cali\\_del\\_ano\\_2022\\_por\\_46\\_billones](http://concejodecali.gov.co/Publicaciones/aprueban_presupuesto_para_cali_del_ano_2022_por_46_billones)

Dammert, L. (2014). La relación entre confianza e inseguridad: el caso de Chile. *Criminalidad*, 56(1), 189–207. <http://www.scielo.org.co/pdf/crim/v56n1/v56n1a10.pdf>

Martínez, L. M., Estrada, D., & Prada, S. I. (2019). Mental health, interpersonal trust and subjective well-being in a high violence context. *SSM–Popul Heal*. 2019; 8: 100423.

Martínez, L., & Short, J. R. (2020). Life satisfaction in the city. *Scienze Regionali*, 0–0.

Loaiza Cerón, W., & Carvajal Escobar, Y. (2014, 26 junio). Índice de segregación espacial y socioeconómico (ises) en las comunas de Santiago de Cali. *Cuadernos de Vivienda y Urbanismo*, 7(13). <https://doi.org/10.11144/javeriana.cvu7-13.ises>

SEGURIDAD, JUSTICIA Y PAZ. (2021). Ranking 2021 de las 50 ciudades más violentas del mundo. Recuperado de <http://www.seguridadjusticiaypaz.org.mx/sala-de-prensa/1603-ranking-2021-de-las-50-ciudades-mas-violentas-del-mundo>. Recuperado el 19 mayo de 2022.

Torres, J. P. C. (2022, 28 enero). *Así es el plan de las autoridades para mejorar la seguridad en el Bulevar del Río*. [elpais.com.co](http://elpais.com.co). Recuperado 23 de agosto de 2022, de <https://www.elpais.com.co/cali/asi-es-el-plan-de-las-autoridades-para-mejorar-la-seguridad-en-el-bulevar-del-rio.html>

Valencia Martínez, J. J. (2018). *FACTORES SOCIALES QUE HAN INCIDIDO NEGATIVAMENTE EN LA SEGURIDAD CIUDADANA DE SANTIAGO CALI DURANTE LOS ÚLTIMOS 20 AÑOS*. <https://repository.unimilitar.edu.co>. Recuperado 20 de mayo de 2022, de [https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/21132/VALENCIAMARTINEZ\\_JHONJAIRO2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/21132/VALENCIAMARTINEZ_JHONJAIRO2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

## Ficha técnica: CaliBRANDO 2021

**Grupo objetivo:**

Hombres y mujeres mayores de 18 años residentes en Cali.

**Tamaño de la muestra:**

2750 encuestas realizadas entre octubre y noviembre del 2021.  
Encuesta representativa por sexo, estrato socioeconómico y raza/etnia.

**Técnica de recolección:**

Encuestas directas – cara a cara – en puntos centrales de la ciudad.

**Margen de error:**

1,87% de margen de error con un nivel de confianza del 95% para el total de la población de la ciudad.





Más información: [observatoriopolis@icesi.edu.co](mailto:observatoriopolis@icesi.edu.co)  
o visítanos en nuestra web

[www.icesi.edu.co/polis](http://www.icesi.edu.co/polis) 

Síguenos en nuestras redes  
sociales: **#Polisicesi**

