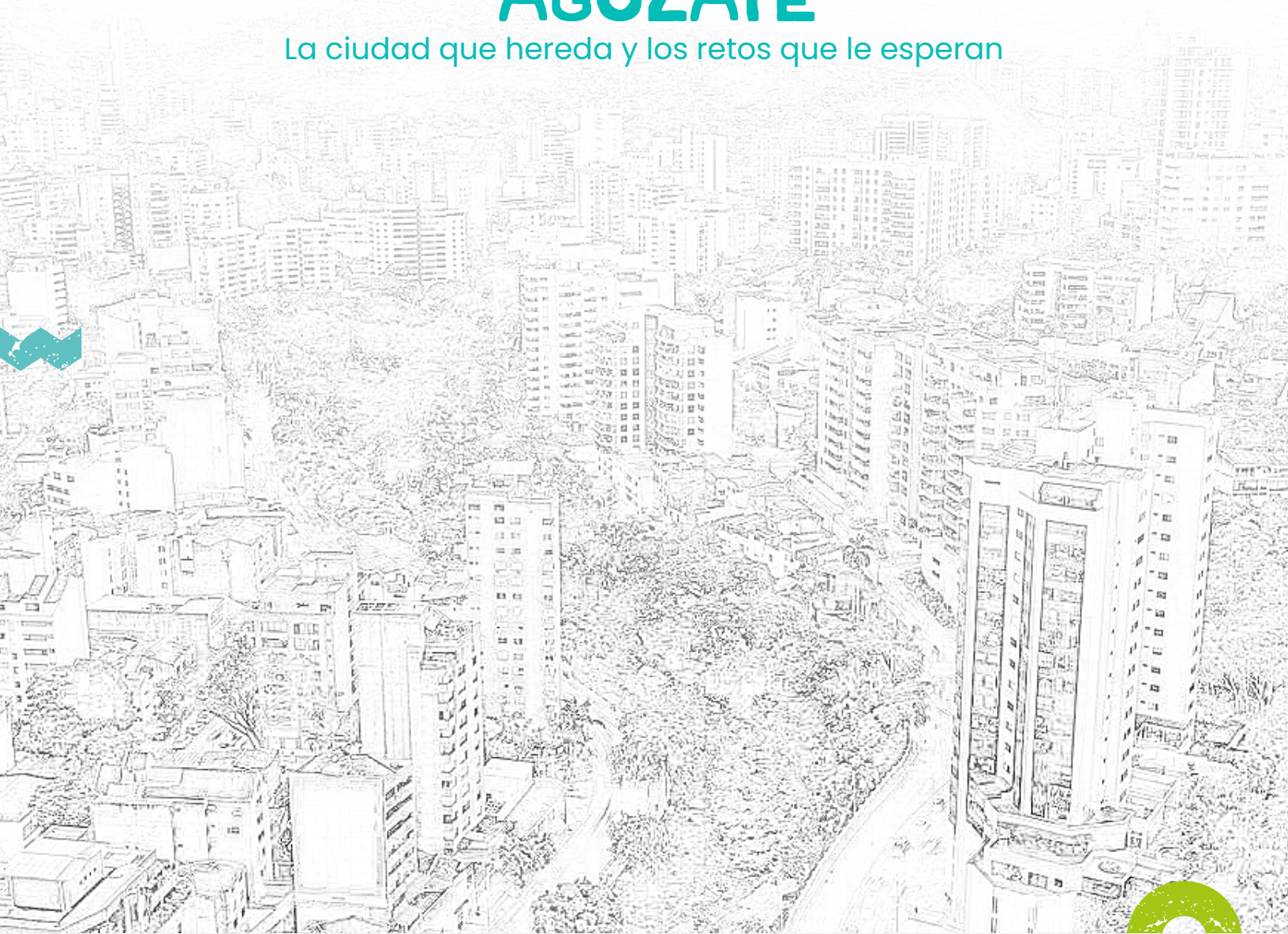


# Para el próximo alcalde o alcaldesa

AGÚZATE

La ciudad que hereda y los retos que le esperan





### **Datos en Breve – POLIS**

Encallopedia. Para el próximo alcalde o alcaldesa: la ciudad que hereda y los retos que le esperan

© Observatorio de Políticas Públicas – POLIS

Cali / Universidad Icesi, 2023  
ISSN: 2711-2772 (en línea).

Palabras claves:

Datos / Santiago de Cali / administración pública / Elecciones territoriales /  
Políticas Públicas / Políticas Urbanas/ Cali (Colombia)/ Alcalde / Alcaldesa / Retos  
Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas  
Primera edición / Enero de 2018

Rector: Esteban Piedrahita Uribe

Secretaria General: María Cristina Navia Klemperer

Director Académico: José Hernando Bahamón Lozano

Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas: Carlos Enrique Ramírez

Coordinador Editorial: Adolfo A. Abadía

Diseño y Diagramación: Sandra Marcela Moreno

Editorial Universidad Icesi

Calle 18 No. 122-135 (Pance), Cali – Colombia

Teléfono: +57 (2) 555 2334

E-mail: [editorial@icesi.edu.co](mailto:editorial@icesi.edu.co)

Forma de citación:

POLIS (2023) Encallopedia. Para el próximo alcalde o alcaldesa: la ciudad que hereda y los retos que le esperan [Datos en Breve No. 66]. Recuperado de: [www.icesi.edu.co/polis/publicaciones/datos-en-breve.php](http://www.icesi.edu.co/polis/publicaciones/datos-en-breve.php)

\* Damos créditos a Valeria Trofimoff, Economista con énfasis en Políticas Públicas y Magíster en Estudios Sociales y Políticos de la Universidad Icesi, por su participación como integrante del equipo de redacción en este informe de EnCALlopedia.



## Equipo de trabajo

### **Lina Martínez**

Directora de POLIS. *PhD y Master en Políticas Públicas, Universidad de Maryland. Magíster en Educación, Universidad de Manizales.*

### **Valeria Trofimoff**

Investigadora asociada. *Economista con énfasis en Políticas Públicas, Universidad Icesi. Magíster en Estudios Sociales y Políticos, Universidad Icesi.*

### **María Isabel Zafra**

Investigadora asociada. *Economista, Universidad de San Buenaventura. Magíster en Economía, Universidad Icesi.*

### **Nicolás Vidal**

Asistente de Investigación. *Economista, Universidad Icesi. Estudiante de Maestría en Economía, Universidad Icesi.*

### **Nayith Mosquera**

Asistente de Investigación. *Politóloga con énfasis en Relaciones Internacionales, Universidad Icesi. Estudiante de Maestría en Economía.*

### **Sandra Moreno**

Diseñadora. *Diseñadora de Medios Interactivos, Universidad Icesi.*

### **Sara Emanuelle Calderón**

Practicante. *Estudiante de Economía y Negocios Internacionales.*

### **Miguel Corredor**

Monitor. *Estudiante de Ciencia Política con Énfasis en Relaciones Internacionales y Sociología.*

### **Estefania Sanabria Chacón**

Monitora. *Estudiante de Economía.*

### **Manuel David Gomez**

Productor Audiovisual. *Producción Audiovisual Digital.*



—

## Conoce la ciudad que habitas y que quieres que esté mejor

¿Sabías que en octubre van a haber elecciones territoriales?

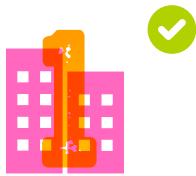
Así es, vos y yo a elegir alcalde, nuevamente. Debemos conocer los retos que enfrenta la ciudad para que votemos de una manera informada.

Te invitamos a que leas los reportes de EnCALIpedia, una iniciativa del Observatorio de Políticas Públicas (POLIS) de la Universidad Icesi, que busca que los caleños conozcan a Cali con datos. Los reportes de EnCALIpedia están escritos en un lenguaje claro y sencillo para que, en cuatro meses, conozcas los datos y problemas más relevantes de tu ciudad.

Con los reportes de EnCALIpedia, vas a poder decirle a tus amigos, vecinos y familia que sos un ciudadano informado y que vas a votar en las elecciones sabiendo lo que esperas que haga el próximo alcalde. Con EnCALIpedia, vas a aprender sobre los siguientes temas de Cali:

# Por un voto informado

Tendrás disponibles 15 reportes que te permitirán conocer más sobre nuestra Cali y, así, poder votar de una manera informada.



Demografía y territorio: ¿Quién habita la ciudad?



¿En qué condiciones socioeconómicas viven los caleños?



Seguridad y crimen: El problema que más nos preocupa



Confianza institucional e interpersonal: ¿Confías en tu vecino y en el gobierno?



Economía informal: ¿En qué condiciones trabajan más de la mitad de los caleños?



Movilidad urbana: El MIO y transporte urbano



Productividad y desarrollo empresarial: ¿Qué tan fácil es conseguir empleo en la ciudad?



Infraestructura de salud y educación: Disponibilidad de escuelas y centros de salud en la ciudad



Finanzas públicas: ¿Con cuántos recursos cuenta la alcaldía y en qué los invierte?

## Para conocer sobre la ciudad que habitas



Planes de desarrollo de la última década: ¿En qué han invertido los recursos los alcaldes anteriores?



Riesgos y desastres: La vulnerabilidad de Cali frente a los estragos del clima



Obesidad y salud emocional: Los problemas de los que pocos hablan

## y que quieres que este mejor



Maternidad y paternidad temprana: ¿A qué edad tuviste tu primer hijo?



Optimismo de los caleños: Vamos siempre pa' adelante



Para el próximo alcalde o alcaldesa: La ciudad que hereda y los retos que le esperan

# Para el próximo alcalde o alcaldesa

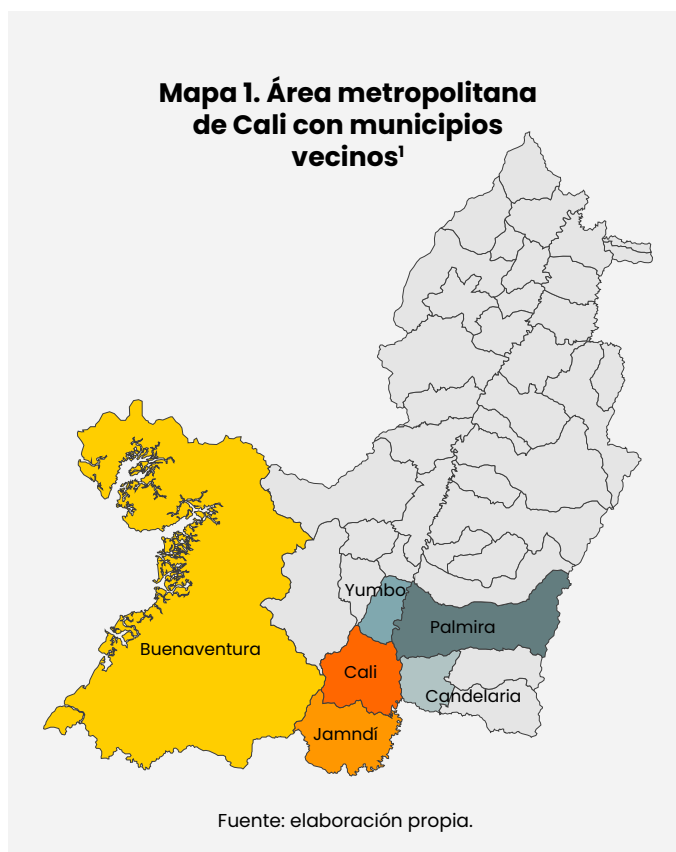
La ciudad que hereda y los retos que le esperan

**Te invitamos a leer la última entrega de EnCALIpedia, un reporte donde se recogen los principales retos de política pública que enfrenta Cali, áreas cruciales de intervención pública y, también, posibles mecanismos de actuación por parte de la administración municipal.**

En este reporte se presentan, a modo de conclusión, un resumen de los principales retos de política pública que enfrenta Cali. El abordaje de estos temas por parte del próximo alcalde o alcaldesa será crucial para construir un mejor futuro para nuestra ciudad a través del fortalecimiento de su tejido social, económico, productivo y cultural.

## 1.1 Necesidad de consolidar un área metropolitana

Cali tiene una deuda en la consolidación de un área metropolitana. El crecimiento continuo que ha tenido la ciudad y sus municipios colindantes conlleva a plantear que los problemas públicos que afronta cada uno de los territorios, más aún durante la postpandemia, no se resuelven de manera municipal, sino que requieren de una articulación regional. Los problemas públicos que afronta Cali también afectan a los municipios que gravitan en torno a ella y viceversa (ver Mapa 1) (POLIS y RISE, 2020).



1. Si bien Cali tiene también relación con municipios del Norte del Cauca, se resalta la necesidad de iniciar en primera instancia esta discusión a nivel departamental.

Medellín, una ciudad con características similares a Cali en términos de tamaño poblacional, tasa de desempleo y aporte al PIB nacional, desde 1980, conformó un área metropolitana para abordar con mayor eficiencia retos de política pública de la región. Cali, cuarenta y tres años después, aún no cuenta con un organismo metropolitano. La presencia de un gobierno metropolitano facilita la coordinación de políticas públicas y favorece su permanencia en el tiempo. Hoy, Cali necesita una visión de largo plazo, no una nueva cada cuatro años.

La voluntad política es un aspecto importante para promover la consolidación de un organismo metropolitano. No obstante, a pesar de que en el período 2020-2023, los alcaldes de Cali (Jorge Iván Ospina), Palmira (Óscar Escobar) y Jamundí (Andrés Felipe Ramírez) pertenecieron al mismo partido político (Alianza Verde), una característica que hubiera podido facilitar la coordinación entre administraciones municipales, el tema de área metropolitana no ha sido una prioridad. Cali, como epicentro económico, es quien debe liderar esta discusión y hacerlo de la mano con instituciones como ProPacífico, debido al rol que ha tenido esta organización en el fortalecimiento de la consolidación de Cali como ciudad-región<sup>2</sup>.

## 1.2 Promover la acumulación de capital humano

El bajo nivel educativo de una población es una problemática que está relacionada con la pobreza, la desigualdad, las tasas de criminalidad y la informalidad. Uno de los principales mecanismos que tiene la ciudad para mejorar la acumulación de

capital humano es mejorar al acceso a la educación terciaria, especialmente, a la educación técnica o tecnológica, dado que buena parte del crecimiento económico se sustenta en las habilidades técnicas o *el saber hacer* de la fuerza laboral (González y Rosas, 2016).

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (2022) resalta que, en Colombia, un caso de éxito que ha incrementado el acceso a la educación superior de los jóvenes ha sido *La Universidad en Tu Colegio*, una intervención realizada en Manizales en alianza con Fundación Luker y 17 organizaciones. Este programa se ha enfocado, desde 2014 hasta 2022, en facilitar el acceso masivo a programas de educación técnica y tecnológica a estudiantes de colegios públicos en Manizales con pocas posibilidades de ingresar a educación superior, debido a las condiciones económicas de sus hogares o el bajo desempeño en las Pruebas Saber.

El programa se ha implementado en el 76% del total de colegios oficiales urbanos de Manizales, lo que equivale al 50% de los estudiantes de grado 10º de los colegios públicos de la ciudad, y ha obtenido los siguientes resultados en sus egresados: 80% han continuado estudiando o trabajando una vez graduados del programa técnico; 49% aspiran a tener un negocio, mientras que, en 2013, cuando inició el programa, sólo era el 11%; los estudiantes beneficiarios del programa lograron una mejora del 8% en los puntajes de las Pruebas Saber comparado con los no beneficiarios.

–

2. Para más información, consultar el siguiente enlace: [Aporte al desarrollo - ProPacífico](#)





### 1.3 Fortalecer el tejido productivo

El 89% del tejido productivo municipal son las microempresas, unidades productivas que se caracterizan por tener altos niveles informalidad, razón por la cual es importante crear políticas enfocadas en su desarrollo. La CEPAL (2020) recomienda las siguientes acciones para orientar las políticas de desarrollo enfocadas en las MiPymes: i) diseñar programas que promuevan el crecimiento de las microempresas, debido a que son indispensables en la generación de empleo, pero tienen bajos niveles de crecimiento; ii) fortalecer el comercio y los encadenamientos productivos intermunicipales, dado que la mayoría de las ventas se realizan en el mercado local; iii) aumentar la disponibilidad de fondos de capital semilla para Pymes, iNNpulsa es un programa que ha mostrado efectos positivos en sus beneficiarios.

El fortalecimiento del tejido productivo de Cali también requiere pasar por el entendimiento del sector económico informal. Para abordar la informalidad, se recomienda primero realizar un ejercicio de caracterización, debido a que actualmente los instrumentos de medición que existen se centran en abordar la informalidad como un fenómeno binario: formal o informal. El CONPES 3956 del 2019, *Política de Formalización Empresarial*, resalta la necesidad de aproximarse a la informalidad desde un enfoque multidimensional, es decir, existen distintos tipos de trabajadores informales, cada uno de ellos con necesidades distintas: unidades de subsistencia, redes de proveedores independientes, negocios tradicionales y empresas emergentes<sup>3</sup>.

—

3. Para más información, consultar el CONPES 3956 del 2019.

Las recomendaciones que brindan la CCC, la Fundación WWB Colombia y POLIS (2022) para abordar trabajadores informales como las unidades de subsistencia y los negocios tradicionales son las siguientes:

**1** **Unidades de subsistencia**

Requieren intervenir desde un enfoque social, debido a que el propósito de sus negocios no es crecer en el largo plazo, sino ser un mecanismo de generación de ingresos diarios (un ejemplo son las ventas en el espacio público). Este tipo de unidades productivas requieren lo siguiente: mayor acceso a subsidios gubernamentales; facilidad para acceder al sistema financiero regulado, debido a la problemática de préstamos informales como los gota a gota; cotizar a los regímenes de seguridad social a través de los BEPS; y desarrollar herramientas y estrategias que les permitan mejorar el registro de información de las principales cuentas del negocio.

**2** **Negocios tradicionales**

Este tipo de unidades productivas se pueden abordar desde un enfoque empresarial, dado que tienen un grado de informalidad menor al grupo de trabajadores descritos previamente (un ejemplo son las tiendas o peluquería pequeñas que se localizan en los barrios). Las áreas de intervención para estas unidades productivas son: crear líneas de crédito acorde a sus necesidades; incrementar sus niveles de formalidad desde la formalización de procesos (registro de cuentas, contratación, compras, etc.); reducir las obligaciones que tiene una empresa para funcionar en Colombia, debido a la heterogeneidad de las características de este tejido empresarial.

Por último, el fortalecimiento del tejido productivo debe estar aunado a la acumulación de capital humano. Actualmente, Cali, según el Índice de Competitividad de Ciudades (ICC), tiene puntuaciones menores en los pilares de educación básica y media, y de educación superior y formación para el trabajo en comparación con Tunja, Medellín y Bogotá D.C. La baja acumulación de años de escolaridad y baja calidad educativa afectan tanto en el corto como en el largo plazo la productividad de las empresas, la tasa de actividad emprendedora y las capacidades de innovación de las unidades productivas.

## 1.4 Mejorar condiciones de seguridad

En Cali, la violencia, la inseguridad y la criminalidad no sólo drenan parte de los recursos públicos, también generan desconfianza inversionista y promueven que la población de mayor capital humano busque salir de la ciudad. Estas problemáticas deben abordarse desde las instituciones de seguridad, pero además, teniendo en cuenta la vulnerabilidad de ciertos grupos poblacionales, como los jóvenes de menores ingresos de ingresar a estas redes delictivas, se requiere un enfoque social en las políticas de seguridad en la ciudad. A continuación se enuncian algunas recomendaciones de políticas públicas asociadas a este tema:

1

La estrategia de seguridad debe ser transversal a la estrategia contra estructuras criminales que se dediquen al mercado de drogas. Desde una perspectiva económica, porque estas estructuras están asociadas y, en muchos casos, sustentan a estructuras más pequeñas y menos organizadas, que en gran medida son las responsables de llevar a cabo los homicidios en la ciudad. Desde una perspectiva sociológica, porque el funcionamiento de estas estructuras a lo largo de los años ha deformado los parámetros de comportamiento, haciendo que conductas violentas e intolerantes sean aceptadas y casi normalizadas en la idiosincrasia de los habitantes de la ciudad.

2

La estrategia de seguridad debe enfocarse en disminuir los delitos que más afectan a la ciudad: homicidios, hurtos, lesiones personales y violencia intrafamiliar, pero también debe tener en cuenta la localización de las estructuras criminales que operan en la ciudad y el tipo de delitos que ocurren en las zonas. Además, dado el carácter regional, nacional e internacional de los actores involucrados en los mercados ilegales de la ciudad, la estrategia de seguridad también debe enmarcarse en la estrategia regional y nacional.

3

La intolerancia generalizada, que se ha traducido en el incremento de riñas, peleas, lesiones personales e, incluso, homicidios, conlleva a resaltar la importancia de abordar la inseguridad en la ciudad también desde una perspectiva social. Un ejemplo de ello es Cure Violence<sup>4</sup>, un programa que aborda la violencia callejera desde una perspectiva de salud pública y que ha sido un caso de éxito a nivel internacional, ya que ha logrado prevenir delitos de gran impacto social como los homicidios.

4

La estrategia de seguridad debe complementarse con un componente de fortalecimiento de la confianza institucional, y orientarse a mejorar los factores que causan sensación de inseguridad en los ciudadanos, debido a que la percepción con la seguridad es crucial para la gobernanza, el uso del espacio público y el ejercicio de la actividad económica. Cabe resaltar que, a pesar de los bajos niveles de confianza en la policía, su presencia en el territorio es importante para mejorar la percepción de seguridad en el barrio, en la ciudad y la confianza misma en la institución.

4. Para más información, consultar el siguiente [enlace](#).



## 1.5 Movilidad

Si bien la administración municipal en algunos planes de desarrollo ha tenido un enfoque de movilidad sostenible en programas asociados con transporte público, peatones y bicicletas, se evidencia también un gran énfasis en los vehículos particulares: construcción de vías, intersecciones viales, megaobras, entre otros. Las estrategias orientadas a crear más infraestructura vial para el vehículo privado, además de su alto costo de ejecución, va en contravía del fortalecimiento que se quiere lograr para el transporte público (SITM-MÍO) en Cali, debido a que favorece la demanda de transporte privado.

Cali está en un proceso de fortalecimiento del SITM-MÍO, especialmente, en el oriente de la ciudad. Un objetivo que se debe seguir buscando en el largo plazo. Cabe resaltar que, una vez inicie el funcionamiento de este nuevo tramo de la infraestructura del transporte público es crucial recolectar información sobre la percepción de los usuarios frente a su funcionamiento. Los datos permitirían no sólo conocer la satisfacción de los ciudadanos con la nueva infraestructura implementada, sino también identificar oportunidades de mejora para seguir fortaleciendo el sistema de transporte.

Por último, el transporte informal es una discusión que la Alcaldía de Cali debe abordar, pero no desde una perspectiva punitiva. Ni los operativos en contra de los transportadores informales que se han hecho en distintas administraciones, ni las advertencias de las autoridades de tránsito sobre los riesgos de utilizar este tipo de vehículos han logrado que los piratas, mototaxis o bicitaxis dejen de ser parte del escenario urbano caleño.

El transporte informal surge por la no capacidad del transporte formal para absorber toda la demanda, pero también por la composición socioeconómica de la ciudad. Las personas con menores niveles educativos acuden a la informalidad como mecanismo de generación de ingresos. Es necesario que la administración municipal incorpore aspectos logísticos y legales adecuados que permitan en el largo plazo pensar en una posibilidad de formalización de quienes ofrecen este tipo de servicios de transporte informales.

## 1.6 Fortalecer mecanismos de recaudación fiscal

Las intervenciones de política pública inevitablemente demandan la ejecución de una cantidad importante de recursos públicos. No obstante, Cali enfrenta falencias en sus fuentes de recaudación fiscal. El porcentaje de inversión financiada con recursos propios es 22 puntos porcentuales inferior a Medellín y Bogotá D.C.

Cali tiene múltiples retos de inversión social, pero sin una base fiscal sólida es difícil lograr que los programas tengan mayor cobertura y calidad. Un mecanismo que tiene la ciudad para mejorar su base fiscal es lograr que la empresa de servicios públicos (EMCALI) distribuya excedentes financieros al municipio, porque es algo que no ha sucedido durante 23 años. Este tipo de financiación es lo que le ha permitido a Medellín mejorar su base de recaudación fiscal: entre 2004 y 2020, EPM ha representado en promedio el 19% del total de los ingresos de Medellín (Medellín Cómo Vamos, 2020).

## 1.7 Mejorar capacidad de respuesta a desastres naturales

La vulnerabilidad de Cali frente a la ocurrencia de derrumbes (zona de ladera) e inundaciones (zona del oriente) resaltan la necesidad de contar con un plan de acción para hacer frente a riesgos y desastres. La Oficina de Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR) (2019) propone algunos criterios para alinear las estrategias de reducción del riesgo de desastres con el Marco de Sendái, un acuerdo que propone una serie de acciones concretas que se pueden tomar para proteger los beneficios del desarrollo contra el riesgo de desastres:

- Incorporar metas e indicadores asociados a distintos marcos temporales.
- Incorporar objetivos de prevención de la creación de riesgo.
- Incorporar objetivos de reducción del riesgo existente.
- Incorporar objetivos de fortalecimiento de la resiliencia económica, social, sanitaria y ambiental.
- Incorporar las recomendaciones de:
  - Prioridad 1: **Entender el riesgo de desastres.**
  - Prioridad 2: **Fortalecer la gobernanza del riesgo de desastres para la gestión de dicho riesgo.**
  - Prioridad 3: **Invertir en la reducción del riesgo de desastres para la resiliencia.**

De acuerdo con un análisis realizado por el Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo de América Latina y el Caribe (2020), 14 de los 33 países de la región, entre ellos Colombia, cuentan con planes o estrategias nacionales de reducción del riesgo de desastres. En el informe, Ecuador, Colombia y Chile dan cuenta de una elevada proporción de gobiernos locales con estrategias de reducción del riesgo de desastres, del 90%, el 82% y el 56%, respectivamente. Sin embargo, Cali, según el Índice Municipal de Riesgo de Desastres (IMRD), sólo registra un 2% de apropiación de la Política Nacional de Gestión de Riesgo, mientras Medellín y Bogotá D.C. presentan una apropiación del 77% y 68%, respectivamente.

## 1.8 Fortalecer la confianza institucional

El bajo nivel de confianza institucional de la población es un tema que no es menor para Cali. La administración puede implementar las siguientes estrategias para fortalecer los niveles de confianza en las instituciones públicas:

1

### Rendición de cuentas abierta y permanente por cada peso gastado

Los ciudadanos necesitan conocer en un lenguaje claro y sencillo cómo se usan sus recursos públicos. Hoy, la ciudad carece de una plataforma de este tipo. El DNP cuenta con la herramienta [mapa Inversiones](#) para mostrarle a los colombianos los proyectos financiados con inversión pública. La ciudad puede tomar como ejemplo herramientas de este tipo e, incluso, solicitar apoyo técnico nacional para implementarlo a nivel local. Cali enfrenta una crisis de transparencia que es necesario subsanar.

2

### Comunicar efectivamente

La administración local realiza constantemente intervenciones públicas, pero la mayoría no son conocidas por la población. Los ciudadanos no entienden de decretos ni todos los habitantes siguen en Twitter al alcalde. La comunicación es un elemento constitutivo de la confianza y, por ende, comunicar los proyectos que realiza la administración municipal en un lenguaje claro y sencillo, pero también con fundamentos técnicos, es esencial.

3

### Fomentar innovación tecnológica en el sector público

La CEPAL (2018) afirma que el uso de nuevas tecnologías puede ayudar a que el Estado se reconecte con los ciudadanos y se prepare mejor para desafíos futuros. Por ejemplo, el gobierno se puede involucrar más con la sociedad civil a través de nuevas plataformas tecnológicas, promover políticas de gobierno abierto y utilizar con mayor frecuencia análisis de *Big Data* en el diseño de políticas públicas.

4

### Fortalecer la capacidad técnica del municipio

Cali, a diferencia de Medellín y Bogotá D.C. cuenta con una baja capacidad técnica dentro del sector público. Las principales implicaciones de no tener datos técnicos en la gestión pública son una asignación ineficiente de recursos, estancamiento en el desarrollo de la ciudad e incremento en la corrupción. La ciudad requiere mejorar su capacidad técnica en dos principales frentes: funcionarios públicos y sistemas de información de datos.



**¡Gracias por haber sido parte de EnCALIpedia!  
Te invitamos a votar de una manera informada  
este domingo 29 de octubre del 2023.**

## Referencias

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (2022) ¿Cómo aumentar el acceso a educación terciaria con políticas costo-efectivas? <https://blogs.iadb.org/educacion/es/como-aumentar-el-acceso-a-educacion-terciaria/>

Cámara de Comercio de Cali (CCC), Fundación WWB Colombia y Observatorio de Políticas Públicas (POLIS) de la Universidad ICESI. (2022). La complejidad y la diversidad de la economía informal en Cali. [https://www.icesi.edu.co/polis/images/publicaciones/pdf-boletines/La\\_complejidad\\_y\\_la\\_diversidad\\_de\\_la\\_economia\\_informal\\_en\\_Cali.pdf](https://www.icesi.edu.co/polis/images/publicaciones/pdf-boletines/La_complejidad_y_la_diversidad_de_la_economia_informal_en_Cali.pdf)

CEPAL (2018). Recuperar la confianza de los ciudadanos en las instituciones públicas es fundamental para retomar una senda de crecimiento inclusivo y de mayor bienestar para todos en América Latina y el Caribe. <https://www.cepal.org/es/comunicados/recuperar-la-confianza-ciudadanos-instituciones-publicas-es-fundamental-retomar-senda>

CEPAL (2020). MIPYMES en América Latina: un frágil desempeño y nuevos desafíos para las políticas de fomento. [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44148/S1900361\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44148/S1900361_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

González, C. & Rosas, D. (2016). Avances y retos en la formación para el trabajo en Colombia. Monografía del BID, 423.

Medellín Cómo Vamos (2020). Informe de Calidad de Vida. <https://www.medellincomovamos.org/informe-finanzas-publicas-2020>

Observatorio de Políticas Públicas (POLIS) y Research in Spatial Economics (RISE) (2020) Cali y Medellín: las estrategias gubernamentales para la contención de la pandemia. [Visión Peak No. 3]. Recuperado de: [www.icesi.edu.co/polis/publicaciones/datos-en-breve.php](http://www.icesi.edu.co/polis/publicaciones/datos-en-breve.php)

Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo. (s.f.). Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo. Planes De Desarrollo Territoriales De Colombia. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/planes/planes-de-desarrollo-territoriales-de-colombia>

Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR) (2019). Global Assessment Report on Disaster Risk Reduction 2019, Ginebra. <https://gar.undrr.org/report-2019.html>





# En Cada Pequeña AGÚZATE

The title "En Cada Pequeña AGÚZATE" is rendered in large, textured, orange-to-yellow gradient letters. The letter 'n' in "En" has a blue flower on top. The letter 'i' in "Cada" has a pink cat sitting on a pedestal to its right. The word "AGÚZATE" is in a darker, teal color and is positioned below "Pequeña".

Conoce la ciudad que habitas y que quieres que esté mejor

Más información: [observatoriopolis@icesi.edu.co](mailto:observatoriopolis@icesi.edu.co)  
o visítanos en nuestra web

[www.icesi.edu.co/polis](http://www.icesi.edu.co/polis)



Síguenos en nuestras redes

sociales: **#Polisicesi**

